

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING 2025



North Investment Group AB (publ)

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE FÖR SONO GROUP

Styrelsen och verkställande direktör för North Investment Group AB (publ.), org. nr. 556972-0468, med säte i Tranås, får härmed avge årsredovisning för koncernen och moderbolaget för räkenskapsåret 2025. Rapporten är upprättad i tusental svenska kronor (KSEK) om inte annat anges. Belopp inom parentes avser föregående år.

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Sono Group är en av de ledande skandinaviska leverantörerna av kvalitetsmöbler och förvaringslösningar för skola, kontor och industri. North Investment Group AB (publ) utgör moderbolag i koncernen Sono Group, vars benämning grundar sig i verksamhetens gemensamma varumärke Sono.

Sono Group kan erbjuda kunderna branschens bredaste produktsortiment och därtill stoltsera med egna varumärken som Ergoff, Form o Miljö, GBP, Sarpsborg Metall, Sonesson Inredningar och Tranås Skolmöbler. Sono Groups grundläggande kompetens och konkurrensfördel är utveckling och inköp av produkter från ett omfattande nätverk av hundratals kvalificerade tillverkare i såväl Europa som Asien. Verksamheten är organiserad i två affärsområden, dessa segment omnämns som Sono Sweden och Sono Norway.

Sono Group är även en av Skandinaviens ledande koncerner för utveckling och försäljning av ergonomiska arbetsplatser samt inredningslösningar för kontor, förskola och skola, industri- och byggsektor, sport och fritid samt offentlig miljö och omsorg. Koncernen har säsongvariationer, främst relaterade till en av huvudkategorierna; skolmöbler. En hög andel av dessa leveranser sker under det tredje kvartalet.

Legal struktur

Sono Group består av moderbolaget North Investment Group AB (publ) och dess helägda dotterbolag. För detaljerad information, se not 12.

Segment

Koncernen är indelad i två segment, Sono Norway (Norge) och Sono Sweden (Sverige).

Sono Norway består av de norska bolagen Sono Holding Norge AS, Sarpsborg Metall AS, Sono Norge AS, Sørlie Prosjektinnredninger AS och Sono Norop AS. Dessutom tillhör det danska bolaget Sono Danmark A/S samt Sono IPO Ltd i Hong Kong det norska segmentet.

Sono Sweden består av de svenska bolagen; NIG Sverige AB, Sonesson Inredningar AB, Brands Selection Sweden AB, Sono Sverige AB och Sono Sweop AB.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernen redovisade totala rörelseintäkter om 793 MSEK (865 MSEK) och EBITDA om 106 MSEK (110 MSEK) i 2025. Ordergång var 789 MSEK (849 MSEK), vilket motsvarar en nedgång med 7% jämfört med 2024. Koncernens EBIT uppgick till 10,1 MSEK (35,3 MSEK) och nettoresultatet till -26,2 MSEK (-36,5 MSEK). I 2025 har en nedskrivning av goodwill genomförts i det norska segmentet på 25 MSEK. Koncernens bruttomarginal 2025 var 43,6 % (43,4%). Bruttovinsten är definierad som skillnaden mellan nettoomsättning och direkta kostnader. Bruttovinstmarginalen tenderar att variera något från kvartal till kvartal (och år till år) beroende på vilken produktkategori som omsätts mest under perioden.

Fördelningen mellan verksamhetens båda segment såg ut som följer; Sono Norway genererade intäkter om 337 MSEK (389,9 MSEK) och EBITDA om 38,7 MSEK (43,9 MSEK) under året medan Sono Sweden redovisade intäkter om 449,4 MSEK (468,3 MSEK) och EBITDA om 68,4 MSEK (67,6 MSEK).

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Intäkterna under 2025 är fortfarande på låga nivåer och en minskning mot 2024. Den svenska marknaden har fortfarande inte återhämtat sig i den takt vi förväntade oss. Marknaden i Norge och Danmark låg kvar på en acceptabel nivå.

Under det andra kvartalet genomförde vi en omorganisering och reduktion av vår personal. Detta till följd av det fortsatt reducerade marknadsläget i Sverige. I det fjärde kvartalet genomförde vi även en mindre reduktion av personal relaterat till försäljning mot entreprenörer i Norge.

Under det fjärde kvartalet beslutade vi oss för att påbörja skifte av vårt ERP-system Spektra. Leverantören av Spektra har beslutat sig för att lägga ner systemet, som nyttjas av i stort sett hela vår koncern. Med den nya lösningen får vi ett mycket modernare system som är anpassat till våra framtida behov. Implementeringen innebär att vi även kommer att byta ut många andra system (ekonomi, CRM, etc.) till en gemensam plattform. Detta kommer att minska vårt behov av integrationer/API:er drastiskt och under 2026 kommer vi övergå helt till en molnbaserad IT-miljö, vilket även kommer att minska vårt behov av att investera i välbehövliga uppgraderingar av fysiska servrar. Med ett gemensamt system kommer vi också att bli mer effektiva i vårt dagliga arbete. Det nya systemet har flera fördelar som vi inte har i vårt gamla system. Flera nödvändiga funktioner, såsom hållbarhetsrapportering, processer för leasing, återköp av produkter, realtidsinformation om lager för externt bruk etc., är färdiga processer i det nya systemet. Beräknat driftsättningsdatum kommer att vara under andra kvartalet 2026 för större delen av koncernen.

I början av 2025 lanserade vi vår egen kanal för begagnade möbler i Sverige, kallad Sono Reuse. Vi har organiserat flödet av begagnade produkter på ett bättre sätt internt och dedikerat utrymme och resurser i vårt eget lager där vi successivt kommer att utöka vår portfölj av återbrukade produkter. Vi har också etablerat flera nya samarbeten med olika leverantörer inom den renoverande sektorn, så att vi kan erbjuda både befintliga och nya kunder produkter med lägre miljöavtryck. Produkterna finns på vår hemsida sonoreuse.se.

Den 28 juli tillkännagav vi att det skriftliga förfarande som inleddes den 1 juli, avseende vissa ändringar av villkoren för vårt obligationslån, hade genomförts framgångsrikt. Med den nya finansierings- och ägarstrukturen är obligationsinnehavarna nya aktieägare genom en obligatorisk konvertering av ett visst belopp av obligationerna samt kvittning av den förutbetalda avgiften (såsom definierad nedan) och det s.k. Swapped Call Option-beloppet mot nya preferensaktier i Emittenten ("skuld-till-aktie-konvertering"). Därutöver har vissa andra ändringar av obligationsvillkoren genomförts (den "nya finansieringsstrukturen"). Ingen ränta ska uppkomma från och med (men exklusive) den 5 maj 2025 till och med den 5 februari 2026, dvs. räntesatsen sätts till noll under denna period. I stället är en förutbetald avgift om 25 000 428 SEK ("Upfront Fee"), motsvarande den uppskattade upplupna räntan (baserat bland annat på den nuvarande kupongräntan om 11,317 procent) under nämnda period, lagt till det nominella beloppet på obligationerna i samband med skuld-till-aktie-konverteringen. Upfront Fee, tillsammans med en premie motsvarande 103,5 procent av det nominella belopp som skrivs ned i konverteringen ("Swapped Call Option-beloppet"), är kvittat mot nya preferensaktier i den riktade emissionen (alla enligt definition i obligationsvillkoren). Denna lösning stärker bolagets finansiella position och ger bättre förutsättningar för att bedriva

verksamheten samt genomföra nödvändiga investeringar inom digitalisering. Nytt belopp på obligationslånet är efter detta 225 MSEK. Det er vidare beslutits i 2025 att reducera aktiekapitalet till lägst SEK 15 184 021 och förväntas gå genom i 2026.

Under fjärde kvartalet 2025 har en nedskrivning av goodwill genomförts i det norska segmentet motsvarande 25 MSEK. För ytterligare information se not 15.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bolaget ägs till 88,6% av Frigaard Industries AS, org.nr: 999 210 384, med säte i Sarpsborg, Norge. Koncernredovisning för hela gruppen upprättas i bolaget Soland Invest AS, Org.nr 987 521 465, med säte i Sarpsborg, Norge. Beskrivning över ägarförhållanden på balansdagen finns i not 23.

Resterande ägare innehar var för sig mindre än 10% av aktierna i bolaget.

FLERÅRSÖVERSIKT

Flerårsöversikt för koncern:

(MSEK)	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	786,5	858,3	885,9	942,0
Resultat efter finansiella poster	-24,1	-34,5	-12,6	0,1
Balansomslutning	725,2	801,8	875,9	812,5
Soliditet (%)	2,2%	-4,5%	0,0%	4,2%
Antal anställda	199	207	227	226

INVESTERINGAR OCH KASSAFLÖDEN

Investeringarna i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 2 MSEK. Investeringarna i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,2 MSEK.

Koncernens nettokassaflöde från den löpande verksamheten var positivt med 79,2 MSEK (43,6 MSEK). Likvida medel per den 31 december 2025 uppgick till 14,4 MSEK (4,4 MSEK). Koncernen har vid utgången av december 2025 en outnyttjad kredit på 30,0 MSEK (30,0 MSEK) vilket innebär totalt tillgängliga medel på 44,4 MSEK.

MILJÖ

Sono Group bedriver ingen anmälningspliktig verksamhet.

HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR

I enlighet med ÅRL upprättas hållbarhetsrapport för koncernen. Denna hållbarhetsrapport går att läsa på <https://www.sono-group.com/sono-group/sustainable-workday>

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen bedriver inte forskning och utveckling utöver vidareutveckling av existerande sälj- och affärssystem samt produkter.

ANVÄNDNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen har långfristig upplåning som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

PERSONAL

Koncernen har 208 anställda per den sista december, varav 28% är kvinnor. Ungefär 52% av medarbetarna är anställda i det svenska segmentet.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens främsta risker och osäkerhetsfaktorer är hänförliga till den höga exponeringen mot vissa marknader, därutöver är koncernen exponerad för olika slags finansiella risker – valutarisk, ränterisk, refinansieringsrisk och översiktlig likviditetsrisk. Valuta- och likviditetsrisken har senaste åren ökat bland annat till följd av högre andel import av varor. Koncernen har en koncernkontostruktur i flera valutor för att optimera användande av EUR och USD. Per den 31 december hade inte koncernen några öppna terminskontrakt. Se närmare information i not 3.

Refinansieringsrisk definieras som risken för att det kan bli svårt att refinansiera företaget, att finansiering inte kan erhållas eller att den endast kan erhållas till en ökad kostnad. Koncernen säkerställer tillgång till extern finansiering genom obligationer.

HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Efter räkenskapsårets utgång har bolaget, under första kvartalet, erhållit tillstånd för och genomfört en nedsättning av aktiekapitalet.

Det finns inga övriga förändrade viktiga förhållanden eller inträffade väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång, som anses påverka bokslutet.

MODERBOLAGET

Efter räkenskapsårets utgång har, under första kvartalet, erhållits tillstånd för och genomförts en nedsättning av aktiekapitalet i moderbolaget North Investment Group AB (publ). I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat under räkenskapsåret utöver vad som beskrivits avseende ändring av villkoren på obligationslånet under avsnittet för koncernen.

FRAMTIDSUTSIKTER

Under 2026 räknar vi inte med en fullständig återhämtning av koncernen till historiska nivå på omsättning. De utmanande marknadsförhållandena förbättras, men återhämtningen tar längre tid än väntat. Vi planerar för högre tillväxt än den förväntade inflationen i Skandinavien som en följd av den väntade starten på återhämtning för inredningsbranschen.

Det planerade bytet av ERP-systemet kommer att ske under andra kvartalet och vi förväntar oss flera positiva effekter av denna förändring. Effekterna kommer dock sannolikt att synas först under 2027 när organisationen är fullt utbildad i det nya systemet. Bytet av ERP-system kan påverka det finansiella resultatet negativt under vissa månader av 2026, men för året som helhet planerar vi för förbättrade finansiella resultat jämfört med 2025. De negativa effekterna vil främst vara relaterat till reducerat effektivitet i några månader och ökat risk för fel leverans, etc.

Vi upplever en växande trend där våra produkter är attraktiva i Europa, även utanför Skandinavien. Denna trend öppnar upp möjlighet för tillväxt inom export, främst inom kategorierna skåp och industri, både mot befintliga och nya kunder.

FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor)

balanserat resultat	57 871 053
årets förlust	-30 558 199
disponeras så att i ny räkning överförs	27 312 854

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2025

Principer för bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten för North Investment Group AB (publ) är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Svensk kod för bolagsstyrning är inte tillämplig.

Ägarförhållande

North Investment Group AB (publ) är moderbolag i koncernen. Bolaget ägs till 88,6% av Frigaard Industries AS, org.nr: 999 210 384, med säte i Sarpsborg, Norge. Koncernredovisning för hela gruppen upprättas i bolaget Soland Invest AS, org.nr 987 521 465, med säte i Sarpsborg, Norge. Ingen av de övriga aktieägarna kontrollerar, direkt eller indirekt, mer än 10% av aktierna i bolaget. Detaljerad beskrivning över ägarförhållanden på balansdagen finns i not 23. Varje aktieägare kan avge en röst per aktie vid moderbolagets bolagsstämma. Bolaget känner inte till någon begränsning i rösträtt.

Årsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande utövas. I moderbolaget ska årsstämma hållas årligen, senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om fastställelse av årsredovisning och koncernredovisning, disposition av bolagets resultat samt ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD. Det är också årsstämman som utser styrelse och dess ordförande samt väljer revisor och beslutar om ersättningar till styrelse och övriga ledande befattningshavare. Årsstämman har inte gett bemyndigande till styrelsen att besluta huruvida bolaget ska ge ut eller förvärva nya aktier.

Moderbolaget höll sin årsstämma den 16 maj 2025. Vid stämman närvarade 3 aktieägare, vilka tillsammans representerade cirka 95 procent av rösterna.

Bolagsordning

Moderbolagets bolagsordning stipulerar att styrelsen ska bestå av lägst 3 och högst 5 ordinarie ledamöter samt högst 3 suppleanter. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser som avviker från vad som regleras i aktiebolagslagen.

Styrelse

Styrelsen har enligt aktiebolagslagen det övergripande ansvaret för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Det är styrelsen som fattar beslut om koncernens strategiska inriktning och policys samt vilka övergripande mål som ska eftersträvas. Det är också styrelsen som fattar koncernens beslut i frågor gällande finansiering, förvärv, avyttringar och investeringar.

I tillägg till de grundläggande uppgifter för styrelsen som framgår av aktiebolagslagen, fastställer styrelsen varje år en arbetsordning för styrelsen samt en arbetsinstruktion för VD. Styrelsens arbetsordning innehåller bland annat bestämmelser om styrelsens ansvar och uppgifter samt hur de ska fördelas, att styrelsen normalt ska sammanträda fyra gånger per år och vad som ska avhandlas på respektive styrelsemöte. Under år 2025 hölls fyra styrelsemöten. Arbetsinstruktionen för VD innehåller i huvudsak arbetsfördelningen mellan styrelse och VD samt bestämmelser om intern rapportering till styrelsen.

Moderbolagets styrelse består för närvarande av tre ledamöter; Helge Stemshaug (styrelsens ordförande), Trond Frigaard och Ståle Eide.

Utskott

Moderbolagets revisionsutskott, tillika styrelse, ansvarar för att bereda, följa upp och utvärdera frågor rörande den finansiella rapporteringen, revision av årsredovisningen, samt granskar och övervakar revisorns opartiskhet och självständighet.

Ledande befattningshavare

Verkställande direktör för Sono Group ansvarar för att leda och utveckla den löpande verksamheten enligt de riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar, främst genom den skriftliga instruktion för VD som fastställs årligen av styrelsen.

Verkställande direktören beslutar självständigt om koncernens interna organisation, och utser därmed koncernledningens sammansättning, men ska före större organisationsförändringar inhämta styrelsens synpunkter.

Sono Groups koncernledning bestod vid årsskiftet av Tore Skedsmo (CEO), Hans Petter Borge (CPO), Torleif Togle (COO Sono Norway) och Andreas Nilsson (COO Sono Sweden).

VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Koncernledningen sammanträder minst tolv gånger per år för att följa upp verksamheten och diskutera koncernövergripande frågor samt ta fram förslag till strategiska planer och budgetar som VD sedan lägger fram till styrelsen för beslut.

Medlemmar av koncernledningen har i sin tur skapat en ledningsgrupp i respektive segment, Sono Norway och Sono Sweden, vilka sammanträder en gång per kvartal. Därtill hålls kvartalsvisa Business Reviews för respektive bolag inom segmentet. Dessa forum ägnas åt ekonomisk uppföljning, verksamhetsutveckling och strategiska frågor på segmentnivå.

Intern kontroll och riskhantering

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets och koncernens operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investeringar skyddas. Den interna kontrollen ska vidare se till att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överenskommelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs. Som verktyg för den interna kontrollen finns interna instruktioner, rutiner och system samt en tydlig roll- och ansvarsfördelning såväl mellan styrelse och VD som inom den operativa verksamheten. Policys och rutiner dokumenteras och utvärderas löpande.

Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen. Den operativa ledningen gör månatliga uppföljningar och analyser tillsammans med respektive företagsledare utifrån, av koncernledningen definierade, operationella och finansiella nyckeltal. Dessa rapporter konsolideras för koncernen och analyseras och följs upp av VD och slutligen styrelsen. Analyserna av nyckeltalen görs med uppföljning mot budget, prognos och tidigare årsutfall.

Koncernens väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker i form av hög exponering mot vissa marknader och finansiella risker. Finansiella risker såsom valuta-, ränte-, finansierings- och likviditetsrisker hanteras huvudsakligen centralt av moderbolagets finansfunktion.

Mångfaldspolicy

Mångfaldspolicy har upprättats och godkänts av Sono Groups styrelse. Policyn är publicerad och kommunicerad på koncernens intranät. Syftet med policyn är att belysa vikten av människors lika värde och att mänskliga olikheter berikar. Policyn ska ge vägledning för hur arbetet med mångfald ska utföras i Sono Group samt vilka värderingar koncernen har kopplat till ämnet. Koncernen vill attrahera, behålla och utveckla sina medarbetare med omsorg och jämlikhet. Sono Group arbetar för att uppnå en jämn könsfördelning och ökad mångfald. Samtliga medarbetare ska bedömas och utvärderas på objektiva grunder.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i KSEK	Note	2025	2024
Nettoomsättning	5,6	786 476	858 279
Övriga rörelseintäkter	6	6 166	6 700
Summa rörelseintäkter		792 642	864 979
Råvaror och förnödenheter		(443 416)	(486 211)
Övriga externa kostnader	7,9	(71 080)	(84 134)
Personalkostnader	8,27	(172 341)	(184 306)
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar (EBITDA)		105 805	110 328
Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	14,15,17	(70 748)	(75 057)
Nedskrivning av goodwill	15	(25 000)	-
Rörelseresultat		10 057	35 271
Finansiella intäkter	10,11	20 481	7 312
Finansiella kostnader	10,11	(54 613)	(77 055)
Finansiella poster - netto		(34 132)	(69 743)
Resultat före skatt		(24 075)	(34 472)
Inkomstskatt	13	(2 083)	(1 986)
Årets resultat		(26 158)	(36 458)
Övrigt totalresultat:			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Valutakursdifferenser utländska verksamheter		(9 625)	(206)
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärderingen av nettopensionsförpliktelsen		480	147
Inkomstskatt hänförlig till posten ovan		(99)	(30)
Övrigt totalresultat för året		(9 244)	(89)
Summa totalresultat för året		(35 402)	(36 547)

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

TILLGÅNGAR	Not	2025	2024
Belopp i KSEK		31.12	31.12
Mjukvara	15	2 700	2 030
Goodwill	15	198 996	231 683
Summa immateriella tillgångar		201 696	233 713
Nyttjanderättstillgångar	17	291 694	346 401
Byggnader och mark	14	1 200	1 575
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	407	509
Inventarier, nyanläggningar och liknande	14	3 100	5 142
Summa materiella anläggningstillgångar		296 401	353 627
Andra långfristiga fordringar	16	119	126
Summa finansiella anläggningstillgångar		119	126
Uppskjutna skattefordringar	13	22 519	21 242
Summa anläggningstillgångar		520 735	608 708
Varulager			
Råvaror och förnödenheter	19	9 640	9 614
Varor under tillverkning	19	748	722
Färdiga varor och handelsvaror	19	60 740	65 229
Summa varulager		71 128	75 565
Kundfordringar	16,18	107 066	101 708
Övriga fordringar	16,20	2 980	2 400
Aktuella skattefordringar	16	2 357	3 762
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	6 601	5 200
Summa kortfristiga fordringar		119 004	113 070
Likvida medel	16,22	14 360	4 434
Summa likvida medel		14 360	4 434
Summa omsättningstillgångar		204 492	193 069
SUMMA TILLGÅNGAR		725 227	801 777

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2025	2024
Belopp i KSEK		31.12	31.12
Aktiekapital	23	105 619	105 619
Övrigt tillskjutet kapital		15 851	-
Andra reserver		(37 155)	(27 530)
Balanserad vinst (inklusive periodens resultat)		(68 124)	(114 471)
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		16 191	(36 382)
Skulder till kreditinstitut	25	68	277
Obligationslån	16,25	207 391	-
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	27,28	21 019	22 162
Leasingskuld långfristiga	17,25	246 487	299 765
Summa långfristiga skulder		474 965	322 204
Obligationslån kortfristiga	16,25	-	290 311
Leasingskuld kortfristiga	17	69 398	69 860
Förskott från kunder		931	987
Leverantörsskulder	16	91 291	80 050
Aktuella skatteskulder	16	953	-
Övriga skulder	16	20 244	23 666
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16,26	51 254	51 081
Summa kortfristiga skulder		234 071	515 955
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		725 227	801 777

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Hänförligt till Moderföretagets aktieägare				Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	
Belopp i KSEK					
Eget kapital 2024.01.01	105 619	-	(27 324)	(78 130)	165
Totalresultat					
Resultat för perioden	-	-	-	(36 458)	(36 458)
Övrigt totalresultat					
<i>Poster som inte skall återföras i resultaträkningen</i>					
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	-	-	-	147	147
Inkomstskatt hänförlig till posten ovan	-	-	-	(30)	(30)
<i>Poster som kan återföras i resultaträkningen</i>					
Omräkningsdifferens nettotilgångar i utländsk valuta	-	-	(206)	-	(206)
Summa totalresultat	-	-	(206)	(36 341)	(36 547)
Transaktioner med aktieägare					
Nedsättning av aktiekapital	-	-	-	-	-
Nyemission	-	-	-	-	-
Fondsemission	-	-	-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-
Eget kapital 2024.12.31	105 619	-	(27 530)	(114 471)	(36 382)
Eget kapital 2025.01.01	105 619	-	(27 530)	(114 471)	(36 382)
Resultat för perioden	-	-	-	(26 158)	(26 158)
Övrigt totalresultat					
<i>Poster som inte skall återföras i resultaträkningen</i>					
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	-	-	-	480	480
Inkomstskatt hänförlig till posten ovan	-	-	-	(99)	(99)
<i>Poster som kan återföras i resultaträkningen</i>					
Omräkningsdifferens nettotilgångar i utländsk valuta	-	-	(9 625)	-	(9 625)
Summa totalresultat	-	-	(9 625)	(25 777)	(35 402)
Transaktioner med aktieägare					
Nedsättning av aktiekapital	(101 823)	-	-	101 823	-
Nyemission	72 124	15 851	-	-	87 975
Fondsemission	29 699	-	-	(29 699)	-
Summa transaktioner med aktieägare	-	15 851	-	72 124	87 975
Eget kapital 2025.12.31	105 619	15 851	(37 155)	(68 124)	16 191

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	(24 075)	(34 472)
Betalda inkomstskatter	(982)	(3 144)
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	5 055	6 593
Netto förlust/vinst från avyttring av anläggningstillgångar	(7)	(922)
Justering för avskrivningar	70 748	75 057
Justering för nedskrivningar	25 000	-
Förändringar i övriga avsättningar	(1 143)	(1 070)
Orealiserad valutavinst/förlust	4 645	1 321
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	79 241	43 363
Ökning/minskning av varulager	2 520	(2 280)
Ökning/minskning av rörelsefordringar	(8 358)	(1 423)
Ökning/minskning av rörelseskulder	13 199	1 251
Ökning/minskning av övriga avsättningar	(7 428)	2 713
Kassaflöde från den löpande verksamheten	79 174	43 624
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella tillgångar	(1 970)	(329)
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	(206)	(1 000)
Kassaflöde från investeringsverksamheten	(2 176)	(1 329)
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	-	(192)
Amortering av leasingskulder	(65 099)	(65 282)
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	(65 099)	(65 474)
Minskning/ökning av likvida medel	11 899	(23 179)
Likvida medel vid årets början	4 434	26 720
Kursdifferenser i likvida medel	(1 973)	893
Likvida medel vid årets slut	14 360	4 434

KONCERNENS NOTER

NOT 1	ALLMÄN INFORMATION.....	16
NOT 2	SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER.....	16
NOT 3	FINANSIELL RISKHANTERING.....	26
NOT 4	VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL	29
NOT 5	SEGMENTSINFORMATION.....	31
NOT 6	INTÄKTER.....	32
NOT 7	ARVODE TILL REVISORER.....	32
NOT 8	ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA.....	33
NOT 9	ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER OCH RÖRELSEKOSTNADER.....	35
NOT 10	FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER.....	35
NOT 11	VALUTAKURSDIFFERENSER - NETTO.....	36
NOT 12	INVESTERINGAR I DOTTERBOLAG.....	36
NOT 13	SKATT.....	37
NOT 14	MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR.....	38
NOT 15	IMMATERIELLA TILLGÅNGAR.....	39
NOT 16	FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI.....	41
NOT 17	LEASING.....	42
NOT 18	KUNDFORDRINGAR.....	44
NOT 19	VARULAGER.....	44
NOT 20	ÖVRIGA FORDRINGAR.....	44
NOT 21	FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER.....	45
NOT 22	LIKVIDA MEDEL.....	45
NOT 23	AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL.....	45
NOT 24	RÖRELSEFÖRVÄRV.....	46
NOT 25	UPPLÅNING.....	46
NOT 26	UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER.....	47
NOT 27	PENSIONSÅTAGANDEN.....	48
NOT 28	STÄLLDA SÄKERHETER.....	49
NOT 29	TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE.....	50
NOT 30	HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT.....	50

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

North Investment Group AB (publ) (NIG), org nr 556972-0468, är ett publikt aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Tranås. Postadressen till huvudkontoret är North Investment Group AB (publ), Box 196, 573 22 Tranås, Sverige. Styrelsen har den 29 april 2026 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor (KSEK).

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget North Investment Group AB (publ) och dess dotterbolag.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Sono Group har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Tillämpade principer är oförändrade från föregående år.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har gett väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2025. Inga nyutkomna IFRS standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid. Det finns inte heller några förändringar i redovisningsprinciper som kommer ha väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under det räkenskapsår som börjar 1 januari 2026.

Koncernredovisning

(a) Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen vid förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder som koncernen ådrar sig från tidigare ägare av det förvärvade bolaget. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Goodwill avser det belopp varmed överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Sono Groups VD utgör koncernens högste verkställande beslutsfattare. Koncernen har identifierat två rörelsesegment: Sono Norway och Sono Sweden.

Omräkning av utländsk valuta

(i) Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Koncernen tillämpar IAS 21.15 relaterad till valutakursdifferenser för lånet upptaget i SEK mellan North Investment Group AB (publ) och Sono Holding Norge AS. Lånet är en del av företagets nettoinvestering i utländska verksamheter och valutakursdifferensen från detta lån redovisas i övrigt totalresultat.

(ii) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller finansiella kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna övriga rörelsekostnader respektive övriga rörelseintäkter i rapporten över totalresultat.

(iii) Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning

av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade vinster och förluster redovisas i årets resultat när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning

Koncernens principer för redovisning av intäkter från avtal med kunder framgår nedan.

(i) Försäljning av varor

Koncernen tillverkar och säljer inredningslösningar för skola, kontor, industri- och byggsektor, sport och fritid samt offentlig miljö och omsorg. Försäljning av produkter redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när risker och förmåner övergår till kund enligt de leveransvillkor som tillämpas.

Produkterna säljs främst till nettopriser där rabatten avräknas direkt i prislista. I några enskilda avtal säljs produkterna med volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning över en 12-månadersperiod. Intäkten från försäljningen av produkterna redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. En skuld redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen.

Ingen väsentlig finansieringskomponent bedöms att föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden i normalfallet är 30 dagar.

Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning.

(ii) Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leasing

Koncernen leasar lokaler i form av lagerlokal och kontorslokal. Koncernen agerar endast som leasetagare. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och motsvarande skulder från den dag som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas på amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över den kortaste av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingkulden inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive avgifter som till sin substans är fasta), minskat med incitamentsfordringar
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris
- garanterat restvärde som leasetagaren förväntar sig behöva betala till leasegivaren
- lösenpriset för en köption, om det är rimligt säkert att leasetagaren kommer att nyttja optionen,
- och viten för att avsluta leasingavtalet, om leasingavtalets längd speglar antagandet att leasetagaren kommer att utnyttja denna möjlighet.

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan i de fall räntan kan fastställas, annars den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingkulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i rapporten över totalresultat. Korta kontrakt definieras som avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Årets skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på årets skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser. Årets skattekostnad justeras med förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och utnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skattekuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skattekulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skattekulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skattekulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldon genom nettobetalingar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i rapporten över totalresultat, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Statliga stöd

Statliga bidrag har redovisats till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Bidragen har redovisats som en reducering av personalkostnaden.

Immateriella tillgångar

(i) Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningsbehovet testas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen, vilket för Sono Group är rörelsesegmentsnivån.

(ii) Mjukvara

Mjukvara som har förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 5-10 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

Koncernen skriver av immateriella tillgångar linjärt över bedömd nyttjandeperiod:

Mjukvara	5-10 år
----------	---------

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången, för att bringa den på plats samt i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till godo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar på anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- | | |
|--|----------|
| • Byggnader | 10-25 år |
| • Markanläggningar | 25 år |
| • Maskiner och andra tekniska anläggningar | 5-10 år |
| • Inventarier, verktyg och installationer | 3-10 år |

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i rapporten över totalresultat.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Goodwill skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

(i) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde inklusive, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av en finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i rapporten över totalresultat.

(ii) Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde samt verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter i rapporten över totalresultat.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna andra långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter och likvida medel.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde består av skulder till ägare, skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga), obligationslån, leverantörsskulder och del av övriga skulder och upplupna kostnader.

(iii) Bortbokning finansiella instrument

Bortbokning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från rapporten över finansiell ställning redovisas direkt i rapport över totalresultat inom posten finansiella intäkter och kostnader.

Bortbokning av finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas en vinst eller förlust i rapporten över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

(iv) Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

(v) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader. Den primära indatan är historiska förluster. Dessa har varit oväsentliga tidigare.

Koncernen har inte några andra finansiella tillgångar utöver kundfordringar där man har exponering för kreditrisk av väsentlig karaktär.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar som förfaller inom 12 månader klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde (transaktionspriset). Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar därför kundfordringar vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för egenproducerade varor består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader minskat med reservering för inkurans.

Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl rapporten över finansiell ställning som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

Aktiekapital

Stamaktier och preferensaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Skulden klassificeras som kortfristig i rapporten över finansiell ställning om koncernen inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperiodens slut.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken företaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapporten över totalresultat när de förfaller till betalning.

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har Sono inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 277 KSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 170 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 170 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av räkenskapsåret 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 procent (162 procent).

Vid utgången av räkenskapsåret var en av pensionsplanerna i Sverige ofonderad och finansieras i egen regi hos PRI. Den skuld som redovisas i rapporten över finansiell ställning avseende den förmånsbestämda pensionsplanen är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer/bostadsobligationerna som är utfärdade i samma valuta som ersättningen kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens.

Omvärderingsvinster och -förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period de uppstår. De ingår i balanserad vinst i rapporten över förändringar i eget kapital samt i rapporten över finansiell ställning.

Kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i rapporten över totalresultat.

Kortfristiga ersättningar

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i rapporten över finansiell ställning.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en medarbetares anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar ersättningar vid uppsägning vid den tidigaste av följande tidpunkter: (a) när koncernen inte längre har möjlighet att återkalla erbjudandet om ersättning; och (b) när företaget redovisar utgifter för en omstrukturering som är inom tillämpningsområdet för IAS 37 och som innebär utbetalning av avgångsvederlag. I det fall företaget har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra till frivillig avgång, beräknas ersättningar vid uppsägning baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Utdelningar

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare. Koncernbidrag som lämnas från North Investment Group AB (publ) uppåt i koncernen (Frigaard Industries) redovisas som en lämnad utdelning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Definitioner av alternativa nyckeltal som inte är definierade enligt IFRS:

Bolaget tillämpar European Securities and Markets Authoritys (ESMA) riktlinjer om Alternativa Nyckeltal. Riktlinjerna syftar till att göra alternativa nyckeltal i finansiella rapporter mer begripliga, tillförlitliga, och jämförbara och därmed främja deras användbarhet. Med ett alternativt nyckeltal avses enligt dessa riktlinjer ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning, finansiellt resultat eller kassaflöden som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering: IFRS och årsredovisningslagen. North Investment Group AB bedömer att dessa alternativa nyckeltal ger en bättre förståelse för bolagets ekonomiska trender samt att de i stor utsträckning används av bolagets ledningsgrupp, investerare, värdepappersanalytiker och andra intressenter som kompletterande mått på resultatutveckling. Dessutom ska sådana alternativa nyckeltal, såsom North Investment Group AB definierat dem, inte jämföras med andra alternativa nyckeltal med liknande namn som används av andra företag. Detta beror på att nedan angivna nyckeltal inte alltid definieras på samma sätt och att andra företag kan räkna fram dem på ett annat sätt än North Investment Group AB. För definitioner och beskrivning av anledningen till användningen av finansiella nyckeltal, se nedan:

Nyckeltal	Definition	Motivering
<i>EBITDA</i>	<i>Resultat före avdrag för skatter, ränte-, avskrivnings- och nedskrivningskostnader.</i>	<i>Att likställa med bolagets bruttovinst, används som nyckeltal för uppföljning för ledare på dotterbolagsnivå.</i>
<i>EBIT</i>	<i>Resultat före avdrag för skatter och räntekostnader.</i>	<i>Indikerar bolagets lönsamhet.</i>
<i>Soliditet</i>	<i>Eget kapital dividerat på summa eget kapital och skulder.</i>	<i>Beskriver bolagets förmåga att ha förluster.</i>

NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder och lån: marknadsrisk (omfattande främst ränterisk och valutarisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering sköts av en central finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Koncernen har en finanspolicy som anger riktlinjer och ramar för koncernens finansverksamhet. Ansvaret för hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker är centraliserat till moderbolaget.

(a) Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende norska kronor (NOK), euro (EUR) och dollar (USD). Valutarisk uppstår från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK), så kallad balansexponering.

I koncernen uppstår valutarisk både av gränsöverskridande handel samt av omräkning av utländska dotterbolags resultat och nettotillgångar. Koncernen säkrar inte nettoinvesteringar i utlandet.

Känslighetsanalys

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt per den 31 december 2025 ha varit 14 344 KSEK (16 076 KSEK) lägre/högre, i huvudsak som en följd av inköp gjorda i EUR.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till NOK, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt per den 31 december 2025 ha varit 99 KSEK (106 KSEK) lägre/högre.

Exponeringar

	2025-12-31		2024-12-31	
	EUR	USD	EUR	USD
Leverantörsskulder	4 670	201	3 680	61
Skuld till kreditinstitut (*)	0	0	0	0

(*) Bruttoexponering i valutor på koncernkonto mot bank.

Per 31 december 2025 har koncernen samlad beviljad checkräkningskredit kvar om 30 MSEK. Inom ramen för koncernkontostrukturen föreligger dock fortsatt bruttoexponering.

Ränterisk

Koncernens upplåning består i sin helhet av ett obligationslån som löper med rörlig ränta och exponerar koncernen för ränterisk avseende framtida kassaflöden. Obligationslånet förfaller 31 december 2027. För mer information om detta, se not 25. Koncernen har särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla vidrörande detta obligationslånen som alla var uppfyllda per 31 december 2025.

Om räntorna på upplåning per den 31 december 2025 varit 150 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 3 375 KSEK lägre/högre (4 275 KSEK), huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

(b) Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar där analys görs av respektive koncernföretag. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker samt kreditexponeringar gentemot kunder. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Koncernens kundfordringar är utspridda över ett stort antal kunder. Avsättningar för förväntade kundförluster baseras på såväl historik som framtida indikationer. Sono Group skriver ned en fordran när förväntningar att få betalt inte längre föreligger och aktiva åtgärder för att få in betalningen har upphört.

Reserven för förväntade kreditförluster för kundfordringar uppgick till 1 350 KSEK per den 31 december 2025 (1 443 KSEK). Konstaterade kreditförluster har historiskt sett varit låga, vilket grundar sig i att de flesta av våra kunder är offentliga eller stora kunder med god betalningshistorik. Koncernen använder sig endast av banker med AA-rating eller bättre. Likvida medel är även inom tillämpningsområdet för nedskrivningar, den nedskrivningen som skulle komma i fråga har dock bedömts vara oväsentlig.

c) Likviditetsrisk

Koncernen definierar likviditetsrisk som risken att gruppen får problem att uppfylla sina skyldigheter relaterade till finansiella skulder. Koncernen har likviditet som ett viktigt nyckeltal som följs upp och rapporteras till styrelsen månatligen. Idag har gruppen gemensamma koncernkonton för att kunna använda överskottslikviditet på det mest effektiva sättet. Kontopoolen består av våra mest använda valutor. Likviditetsrisken hanteras av koncernens centrala finansfunktion. Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras på koncernnivå. På koncernnivå följs noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med likvida medel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Kassaflödesprognoser upprättas i valutorna SEK och NOK. Koncernen följer även upp det balansräkningsbaserade likviditetsmåttet likvida medel mot interna krav samt säkerställer tillgången till externfinansiering. Koncernen har genom obligationslånet en checkkredit i koncernkontostrukturen.

(d) Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken som uppstår vid svårigheter att refinansiera bolaget, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Koncernen

säkerställer tillgången till extern finansiering genom obligationslån. Koncernen har också etablerat en checkkredit. Finansfunktionen har ingen formell policy för refinansiering, men rapporterar regelbundet statusen till styrelsen.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke-derivata finansiella skulder som utgör koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Framtida kassaflöden i utländsk valuta och avseende rörliga räntor har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs och ränta som bör vara gällande per balansdagen.

	Mindre än 3 mån	Mellan 3 mån och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Per 31 december 2024							
Obligationslån	8 603	317 892				326 495	290 311
Leverantörsskulder	80 050					80 050	80 050
Övriga skulder	23 666					23 666	23 666
Upplupna kostnader		51 081				51 081	51 081
Leasingskulder (lång- och kortfristiga)	16 184	61 014	70 717	138 127	143 418	429 460	369 625
Summa finansiella skulder	128 503	429 987	70 717	138 127	143 418	910 752	814 733
Per 31 december 2025							
Obligationslån		15 412	248 734			264 146	207 391
Leverantörsskulder	91 291					91 291	91 291
Övriga skulder	20 244					20 244	20 244
Upplupna kostnader		51 254				51 254	51 254
Leasingskulder (lång- och kortfristiga)	15 965	59 942	68 192	105 566	114 084	363 749	315 885
Summa finansiella skulder	127 500	126 608	316 926	105 566	114 084	790 684	686 065

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägare och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Ledningen övervakar regelbundet behovet av att refinansiera externa lån i syfte att omförhandla koncernens krediter och långsiktiga lån 6-12 månader före förfallodagen.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen har inte några formella riktlinjer för att bedöma sitt kapital.

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 15. Återvinningsvärdet, för kassagenererande enheter (Sono Norway respektive Sono Sweden) har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Beräkningarna utgår från kassaflödesprognoser baserade på budgetar fastställda av styrelsen för de kommande fem åren. Kassaflöden efter femårsperioden extrapoleras med tillväxttakten 2 procent (2). Tillväxttakten som används överensstämmer med branschprognoser för varje kassagenererande enhets respektive bransch. För varje KGE till vilket ett betydande goodwillbelopp har fördelats, anges nedan de väsentliga antaganden som använts när nyttjandevärdet beräknats.

- Diskonteringsränta före skatt
- Långsiktig tillväxttakt

Värdering av underskottsavdrag

Outnyttjade underskottsavdrag i gruppen uppgår till 86 363 KSEK per den 31 december 2025. Uppskjutna skattefordran redovisas endast för den del av underskottsavdragen för vilka koncernen bedömer det sannolikt att de kan nyttjas mot skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader i framtiden. Koncernen har redovisat uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag motsvarande 80 796 KSEK.

Koncernen har inte bedömt det som sannolikt att samtliga av gruppens underskottsavdrag kommer att kunna nyttjas mot framtida skattemässiga överskott som en följd av de nya ränteavdragsbegränsningsreglerna som införts i Sverige, varför en del av underskottsavdragen inte renderat i en redovisad uppskjuten skattefordran i balansräkningen. Bedömningen baseras på en, av ledningen antagen, strategisk affärsplan framtagen för de båda segmenten Sono Norway respektive Sono Sweden. En omfattande budgetprocess har genomförts, bolag för bolag, vilken ligger till grund vid bedömningen för att säkerställa värdet av på koncernens uppskjutna skattefordringar. Budgetarna för respektive bolag antogs av styrelsen den 15 december 2025. Väsentliga uppskattningar och bedömningar har gjorts avseende omsättning, orderingång och kostnader. Värdegrundande information som beaktats i budgetprocessen är bland annat väsentliga kundavtal, organisatoriska omstruktureringar och tydligare synergier inom gruppen. Vårt verksamhetsområde 3PL ger en positiv effekt på lönsamheten. De kostnadsbesparande åtgärderna som genomförts kommer att ge en bra grund för god värdeökning de kommande åren när marknaden återhämtar sig. De genomförda åtgärderna i koncernens aktiva bolag, i kombination med det faktum att de tecknade hyreskontrakten i koncernens passiva bolag nu har avslutats, gör att vi bedömer sannolikheten för att koncernen ska kunna utnyttja sina underskott inom de kommande åren som mycket hög. Det befintliga underskottet i koncernen är till stor del hänförligt till bokförda förluster som har ett starkt samband med omstrukturering och verksamhetsnedläggningar i gruppen. Dessa kostnader var av engångskaraktär och kommer inte att förekomma under kommande år. Den sammantagna bedömningen, utifrån den framtida intjäningsförmågan i koncernens bolag och underskottets historiska uppkomst, är att koncernens redovisade underskottsavdrag kommer att kunna utnyttjas i sin helhet under åren 2026-2029.

Väsentliga antaganden har gjorts om vilka framtida överskott bolagen kommer att generera samt tidpunkter för hur de uppskjutna underskotten ska nyttjas. De nya ränteavdragsbegränsningsreglernas effekt har beaktats bolag för bolag vilket också ligger till grund för beslutet att inte boka upp någon uppskjuten skattefordran på årets underskott i moderbolaget.

Förmånsbestämda pensionsförpliktelser

Bedömning av förmånsbestämda pensionsförpliktelser finns i not 27. Företagets kostnader samt värdet på utestående förpliktelser beräknas med hjälp av aktuarieberäkningar.

Värdering varulager

En väsentlig post i koncernens balansräkning är varulager. I samband med fastställande av varulagrets värde beaktas risken för inkurans. Bolaget tillämpar en koncerngemensam princip för inkuransbedömning, vilken tar hänsyn till de enskilda artiklarnas omsättningshastighet samt bedömda framtida försäljningsvolymerna. Storleken på inkuransreserven är därmed känslig för ändringar i bedömda framtida försäljningsvolymerna. Vår försäljning är riktad mot produkter som i liten mån ändras från år till år. Information om inkurans i varulager finns i not 19.

Viktiga uppskattningar och bedömningar gällande leasingavtalets längd:

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). När det inte är rimligt att anta att avtalen kommer att förlängas (eller inte avslutas) har möjliga framtida kassaflöden inte inkluderats i leasingkulden. Bedömningen omprövas om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

NOT 5 SEGMENTSINFORMATION

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD för Sono Group.

Sono har identifierat två rörelsesegment som är baserade på geografiskt läge. Dessa stämmer överens med den interna rapporteringen. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av nettoomsättningen.

Gemensamma overheadkostnader är fördelade i segmenten och bygger på en fördelning enligt armlängdsprincipen. Under Övrigt redovisas övriga ej utfördelade kostnader för moderbolag och koncernens elimineringar.

	2025			Summa
	Sono Norway	Sono Sweden	Övrigt/elimineringar	
Intäkter per segment	372 987	474 553	-	847 540
Försäljning mellan segmenten	-35 949	-25 115	-	-61 064
Intäkter från extern kunder	337 038	449 438	-	786 476
Resultat före avskrivningar och ränta	38 676	68 447	-1 317	105 806
Avskrivningar	-20 719	-50 029	-	-70 748
Nedskrivningar	-	-	-25 000	-25 000
Rörelseresultat	17 957	18 418	-26 317	10 058
Finansiella poster netto	-11 629	-18 263	-4 241	-34 133
Resultat före skatt	6 328	155	-30 558	-24 075
Summa Anläggningstillgångar per segment	119 817	400 597	321	520 735
Varav Uppskjutna skattefordringar	4 514	17 684	321	22 519

	2024			Summa
	Sono Norway	Sono Sweden	Övrigt/elimineringar	
Intäkter per segment	427 478	492 018	-	919 496
Försäljning mellan segmenten	-37 543	-23 674	-	-61 217
Intäkter från extern kunder	389 935	468 344	-	858 279
Resultat före avskrivningar och ränta	43 854	67 612	-1 138	110 328
Avskrivningar	-23 522	-51 535	-	-75 057
Nedskrivningar	-	-	-	-
Rörelseresultat	20 332	16 077	-1 138	35 271
Finansiella poster netto	-12 461	-18 540	-38 742	-69 743
Resultat före skatt	7 871	-2 463	-39 880	-34 472
Summa Anläggningstillgångar per segment	169 565	438 822	321	608 708
Varav Uppskjutna skattefordringar	1 954	18 967	321	21 242

NOT 6 INTÄKTER

	2025	2024
Intäkter från avtal med kunder	786 476	858 279
Summa nettoomsättning	786 476	858 279
Kursvinst på fordringar/ skulder av rörelsekaraktär	4 043	1 107
Övrigt	2 123	5 593
Summa övriga intäkter	6 166	6 700
Summa intäkter	792 642	864 979
Intäkter per geografisk marknad:	2025	2024
Sverige	429 093	444 014
Norge	267 370	302 022
Danmark	70 018	93 240
Finland	1 594	719
Övriga Norden	1 075	198
Storbritannien	13	992
Övriga Europa	17 137	16 352
Övriga länder	176	742
Summa	786 476	858 279

NOT 7 ARVODE TILL REVISORER

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	2025	2024
Revisionsuppdraget	1 829	1 764
Varav PwC Sverige	1 364	1 353
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	16	20
Varav PwC Sverige	16	20
Övriga tjänster	-	9
Varav PwC Sverige	-	-
Skatterådgivning	45	100
Varav PwC Sverige	-	20
Summa	1 890	1 893

Övriga revisionsbyråer	2025	2024
Revisionsuppdraget	96	158
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Övriga tjänster	28	22
Skatterådgivning	-	-
Summa	124	180

Av 2025 års ersättningar till revisorerna har till revisionsföretaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utgått: Revisionsuppdraget 1 364 tkr, Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget 16 tkr, Övriga tjänster samt Skatterådgivning 0 tkr.

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 8 ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA

	2025	2024
Löner och andra ersättningar	130 582	140 538
Sociala avgifter	28 939	32 006
Pensionskostnader *	10 929	11 762
Summa ersättningar til anställda	170 450	184 306

*varav 2 474 tkr (2 992) avser förmånsbestämda planer.

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	2025		2024	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem =65)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem =98)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	6 913	1 812	7 192	1 977
<i>Pensionskostnader</i>		(746)	-	(791)
Övriga anställda	123 669	38 056	133 346	41 791
<i>Pensionskostnader</i>		(10 183)		(10 971)
Koncernen totalt	130 582	39 868	140 538	43 768

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	2025		2024	
	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män
Sverige	109	73	117	78
Norge	80	61	82	62
Danmark	9	6	8	6
Övrigt	1	1	1	1
Koncernen totalt	199	141	208	147

Könsfördelning i koncernen (inkl dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare i %

	2025		2024	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelseledamöter	0 %	100 %	0 %	100 %
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	0 %	100 %	0 %	100 %

Ersättningar och övriga förmåner 2025

	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Styrelse-arvode	Summa
Verkställande direktör	1 674		144	97	-	1 914
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	4 634	65	396	649	-	5 745
Summa	6 308	65	540	746	-	7 659

Ersättningar och övriga förmåner 2024

	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Styrelse-arvode	Summa
Verkställande direktör	1 741		150	107	-	1 998
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	4 649	98	416	686	-	5 849
Summa	6 391	98	566	792	-	7 847

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgick inget arvode under 2025 eller 2024.

Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2025 (2024) kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2026 (2025). För upplysning om hur bonus beräknats, se vidare nedan. Övriga förmåner avser främst bilförmån.

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår inget arvode i enlighet med bolagsstämmans beslut.

Till ledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension mm. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören i 2025 är den rörliga ersättningen begränsad till 25% av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 0-20% av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

Uppsägningstiden för verkställande direktören är 3 månader. För andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid på 6-9 månader. Några särskilda avtal om pensionsålder, framtida pension eller avgångsvederlag till styrelseledamöter eller annan ledande befattningshavare finns ej.

Bonus

För den verkställande direktören i 2025 baseras bonus på koncernens rörelseresultat. Bonusbeloppet för 2025 motsvarade 0% av grundlönen (0 % i 2024).

För andra ledande befattningshavare baseras bonus på koncernens rörelseresultat. Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare utgår för 2025 med motsvarande 0-2% av grundlönen (0-6%).

Pension

Koncernen har både förmånsbestämd och avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Vid avgiftsbestämd pension

Pensionspremien ska uppgå till 4-25% av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionsåldern för verkställande direktören är 70 år. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 65 och 70 år.

Vid förmånsbestämd pension

Denna pension avser endast redan avslutade anställningar och inga nya anställda kommer in i ordningen. Samtliga förmånsbestämda planer baseras på slutlig lön, som ger anställda som omfattas av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under livstiden. Nivån på förmånen beror på de anställdas tjänstgöringstid och lön vid pensioneringstidpunkten.

NOT 9 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER OCH RÖRELSEKOSTNADER

	2025	2024
Fraktkostnader	12 050	12 220
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	1 629	4 255
Reklam	11 094	14 234
Resekostnader	7 613	8 644
Konsultavgifter och extern personal	4 659	2 925
IT-kostnader	10 542	11 003
Lokalkostnader	8 908	9 405
Osäkra fordringar	58	917
Energikostnader	3 765	4 541
Underhållskostnader	1 006	7 442
Övrigt	9 756	8 548
Summa övriga externa kostnader och rörelsekostnader	71 080	84 134

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter	2025	2024
Valutakursdifferenser	2 006	5 315
Omvärderingseffekt obligationslån	16 744	-
Ränteintäkter, övriga	1 731	1 997
Summa	20 481	7 312

Finansiella kostnader	2025	2024
Valutakursdifferenser	1 126	6 558
Räntekostnader, övriga	5 230	4 195
Räntekostnader, leasingsskuld	13 416	15 501
Räntekostnader, obligationslån	34 841	50 801
Summa	54 613	77 055

NOT 11 VALUTAKURSDIFFERENSER - NETTO

	2025	2024
Valutakursdifferenser som påverkat rörelsesresultatet	2 414	-3 148
Valutakursdifferenser på finansiella poster	880	-1 243
Summa	3 294	-4 391

NOT 12 INVESTERINGAR I DOTTERBOLAG

Koncernen hade följande dotterbolag per den 31 december 2025:

Dotterbolag	Org.nr	Säte	Andel	Redovisat värde 2025-12-31	Redovisat värde 2024-12-31
Direkt ägda					
Sono Holding Norge AS	995 246 511	Borgenhaugen, NO	100%	168 609	193 609
ACAP Invest AB	556087-7838	Tranås, SE	100%	112 847	112 847
Indirekt ägda					
Sono Norge AS	991 625 216	Borgenhaugen, NO	100%		
Sarpsborg Metall AS	929 567 528	Borgenhaugen, NO	100%		
Sono Danmark A/S	29153205	Ikast, DK	100%		
Sono Norop AS	989 263 900	Borgenhaugen, NO	100%		
Sono IPO Ltd	1698211	Hong Kong, CN	100%		
NIG Sverige AB	556475-9545	Malmö, SE	100%		
Sono Sweop AB	556591-2374	Tranås, SE	100%		
Brands Selection Sweden AB (fd Sono Brands AB)	556862-5536	Tranås, SE	100%		
Sono Sverige AB	556595-7809	Göteborg, SE	100%		
Sonesson Inredningar AB	556139-0336	Göteborg, SE	100%		
Sørliie Prosjektinnredninger AS	975 378 535	Sarpsborg, NO	100%		
Summa andelar i dotterbolag				281 456	306 456

NOT 13 SKATT

	2025	2024
Inkomstskatt		
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	-3 360	362
Justeringar avseende tidigare år		
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatt	1 277	-2 348
Effekt av ändrad skattesats		
Summa inkomstskatt	-2 083	-1 986
Skatt på årets resultat (Sveriges effektiva skattesats 20,6%)	4 959	7 101
Ej avdragsgilla kostnader	-7 264	-9 640
Ej skattepliktiga intäkter	-325	-419
Effekt av utländska skatter	54	130
Tidigare ej redovisade underskottsavdrag som nyttjats för att minska den uppskjutna skattekostnaden	-452	528
Övrigt	945	314
Inkomstskatt	-2 083	-1 986

	2025	2024
Underskottsavdrag		
Outnyttjade underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran har redovisats	80 796	86 840
Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats	5 567	3 370
<i>Potentiell skatteförmån, 20,6 %</i>		
<i>Inget underskottsavdrag i koncernen har förfallodatum.</i>		

	2025	2024
Uppskjutna skattefordringar		
Pension	215	397
Underskottsavdrag	16 739	17 962
Mjukvara	0	0
Anläggningstillgångar	21	13
Varulager	395	333
Leasing skuld	67 309	79 137
Nyttjanderättstillgångar	-62 160	-74 164
Andra temporära skillnader	0	-2 435
Summa uppskjutna skattefordringar	22 519	21 242

	2025	2024
Förändring av uppskjutna skattefordringar		
Ingående balans	21 242	23 588
Förändring av skillnader vilka redovisas i resultaträkning	1 397	-2 290
Förändring av skillnader vilka redovisas i eget kapital	-30	-30
Omräkningsdifferenser	-90	-26
Utgående balans	22 519	21 242

För ytterligare information om värdering av uppskjuten skattefordran se not 4, "Värdering av underskottsavdrag".

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier	Summa
Per 1 januari 2024				
Anskaffningsvärde	5 151	15 949	37 602	58 702
Ackumulerade avskrivningar	-3 554	-15 389	-30 879	-49 822
Redovisat värde	1 597	560	6 723	8 880
Räkenskapsåret 2024				
Ingående redovisat värde	1 597	560	6 723	8 880
Inköp	336	124	540	1 000
Förvärv av dotterbolag	-	-	-	-
Omklassificering	-58	-	-	-58
Avyttringar	-41	-	-7	-48
Avskrivningar	-232	-165	-2 110	-2 507
Omräkningsdifferens	-27	-10	-4	-41
Utgående redovisat värde	1 575	509	5 142	7 226
Per 31 december 2024				
Anskaffningsvärde	5 335	16 057	38 065	59 457
Ackumulerade avskrivningar	-3 760	-15 548	-32 923	-52 231
Redovisat värde	1 575	509	5 142	7 226
Räkenskapsåret 2025				
Ingående redovisat värde	1 575	509	5 142	7 226
Inköp	-	117	144	261
Förvärv av dotterbolag	-	-	-	-
Omklassificering	-	-	-	-
Avyttringar	-	-	-210	-210
Avskrivningar	-288	-191	-1 973	-2 452
Omräkningsdifferens	-87	-28	-3	-118
Utgående redovisat värde	1 200	407	3 100	4 707
Per 31 december 2025				
Anskaffningsvärde	5 031	16 121	37 699	58 851
Ackumulerade avskrivningar	-3 831	-15 714	-34 599	-54 144
Redovisat värde	1 200	407	3 100	4 707

	Goodwill	Mjukvara	Summa
Per 1 januari 2024			
Anskaffningsvärde	234 473	40 137	274 610
Ackumulerade avskrivningar	-	-34 356	-34 356
Redovisat värde	234 473	5 781	240 254
Räkenskapsåret 2024			
Ingående redovisat värde	234 473	5 781	240 254
Inköp	-	329	329
Valutakursdifferenser	-2 790	-54	-2 844
Avskrivningar	-	-4 026	-4 026
Nedskrivningar	-	-	-
Utgående redovisat värde	231 683	2 030	233 713
Per 31 december 2024			
Anskaffningsvärde	231 683	40 225	271 908
Ackumulerade avskrivningar	-	-38 195	-38 195
Ackumulerade nedskrivningar	-	-	-
Redovisat värde	231 683	2 030	233 713
Räkenskapsåret 2025			
Ingående redovisat värde	231 683	2 030	233 713
Inköp	-	1 970	1 970
Valutakursdifferenser	-7 687	-119	-7 806
Avskrivningar	-	-1 181	-1 181
Nedskrivningar	-25 000	-	-25 000
Utgående redovisat värde	198 996	2 700	201 696
Per 31 december 2025			
Anskaffningsvärde	223 996	41 196	265 192
Ackumulerade avskrivningar	-	-38 496	-38 496
Ackumulerade nedskrivningar	-25 000	-	-25 000
Redovisat värde	198 996	2 700	201 696
En sammanställning av goodwill fördelat per segment			
	31.12.2025	31.12.2024	
Sono Sweden	93 176	93 176	
Sono Norway	105 820	138 507	
Summa	198 996	231 683	

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Styrelsen följer upp goodwill uppdelat på de två rörelsesegmenten som identifierats i not 5.

Återvinningsbart belopp för goodwill har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Styrelsen har bedömt att omsättningstillväxt, EBITDA-marginal, diskonteringsräntan och långsiktig tillväxt är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av styrelsen och som täcker en femårsperiod. Beräkningen baseras på ledningens erfarenhet och historik. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten har för båda rörelsesegmenten bedömts utifrån

branschprognoser och är 2%. Dom väsentliga antaganden är hänsyntagat ändringar i samhället (krig, etc.) och ändringar i inflation och räntor.

För respektive rörelsesegment enligt ovan till vilket ett betydande belopp för goodwill har fördelats, anges nedan de väsentliga antaganden, långsiktig tillväxttakt och diskonteringsränta som använts när nyttjandevärdet beräknats.

	31.12.2025	31.12.2024
Diskonteringsränta före skatt*	11,05 %	10,25 %
Långsiktig tillväxttakt**	2 %	2 %

* Diskonteringsränta före skatt i Sverige (Norge 11% (11%)), använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden

** Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden. Samma för båda segmenten.

Under fjärde kvartalet har en nedskrivning av goodwill genomförts. Detta gjordes i början av kvartalet baserat på osäkerheten kring den dåvarande lönsamheten i det norska segmentet. Vid kvartalets slut har flera av dessa osäkerheter minskat, medan det finns ett litet utrymme i den uppdaterade beräkningen i det slutliga nedskrivningstestet med det nya nedskrivna värdet av goodwillen i detta segment.

Den utlösande händelsen för nedskrivningen av goodwill var att marknadsläget för en del av det norska segmentet specifikt relaterat till vår verksamhet med entreprenörer i Norge i kombination med en högre diskonteringsränta relaterad till utvecklingen av NIBOR.

Nedskrivningsbeloppet är 25 MSEK och görs enbart i det norska segmentet.

Beräkningsmetoden är en diskonterad kassaflödesmodell baserad på budget och normal inflationsjusterad tillväxt. Den diskonterade kassaflödesmodellen baseras på en prognos för de kommande 5 åren och ett terminalvärde.

När beräkningen i nedskrivningstestet som utlöste nedskrivningen gjordes hade den följande antaganden. Tillväxten för perioden efter de 5 åren är satt till 2 %. WACC sattes till 11 % efter skatt vid tidpunkten för beräkningen. Metoden och principerna som används är desamma som tidigare och är beskrivit i mer detalj i note 4.

Känslighetsanalys för goodwill

Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena med marginal. En reducering av framtida resultat med 20% eller en ökning av diskonteringsräntan med 2 procentenheter skulle inte leda till ett nedskrivningsbehov i det svenska segmentet. En reducering av framtida resultat med 10% eller en ökning av diskonteringsräntan med 1 procentenhet skulle inte leda till ett nedskrivningsbehov i det norska segmentet.

	Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	
	2025-12-31	2024-12-31
Andra långfristiga fordringar	119	126
Aktuella skattefordringar	2 357	3 762
Kundfordringar och övriga fordringar	110 046	104 108
Likvida medel	14 360	4 434
Summa finansiella tillgångar	126 882	112 430

	Skulder till upplupet anskaffningsvärde	
	2025-12-31	2024-12-31
Obligationslån	207 391	290 311
Aktuella skatteskulder	953	-
Leverantörskuld	91 291	80 050
Övriga skulder	20 244	23 666
Upplupna kostnader	51 254	51 081
Summa finansiella skulder	371 133	445 108

Utöver ovan presenterade finansiella skulder finns leasingskulder som värderas i enlighet med IFRS

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Bilar	Summa
Nyttjanderätt				
Ackumulerade anskaffningsvärde 1 januari 2024	511 838	25 080	19 755	556 673
Inköp	26 073	739	5 672	32 484
Avyttringar	-8 767	-1 114	-2 788	-12 669
Äldre avyttringar	-874	-102	-3 417	-4 393
Årets valutakursdifferenser	-2 980	-9	-90	-3 079
Ackumulerade anskaffningsvärde 31 december 2024	525 290	24 594	19 132	569 016
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar på nyttjanderätter 1 januari 2024	-155 744	-5 553	-11 557	-172 854
Årets avskrivning	-57 608	-4 881	-6 119	-68 608
Avyttringar	8 767	1 776	2 235	12 778
Äldre avyttringar	867	135	3 662	4 668
Årets valutakursdifferenser	1 359	6	40	1 405
Ackumulerade avskrivningar på nyttjanderätter 31 december 2024	-202 359	-8 517	-11 739	-222 615
Redovisat värde på nyttjanderätter 31 december 2024	322 931	16 077	7 393	346 401
Lägsta av återstående leasingperiod och ekonomisk livslängd	2-15 år	3-6 år	4 år	
Avskrivningsmetod	Linjär	Linjär	Linjär	

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Bilar	Summa
Nyttjanderätt				
Ackumulerade anskaffningsvärde 1 januari 2025	525 290	24 594	19 132	569 016
Inköp	13 050	799	5 119	18 968
Avyttringar	-4 881	-1 010	-9 746	-15 637
Äldre avyttringar	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	-9 723	-31	-539	-10 293
Ackumulerade anskaffningsvärde 31 december 2025	523 736	24 352	13 966	562 054
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar på nyttjanderätter 1 januari 2025	-202 359	-8 517	-11 739	-222 615
Årets avskrivning	-56 729	-4 834	-5 550	-67 113
Avyttringar	4 458	898	8 852	14 208
Äldre avyttringar	-	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	4 866	20	268	5 154
Ackumulerade avskrivningar på nyttjanderätter 31 december 2025	-249 764	-12 433	-8 169	-270 366
Redovisat värde på nyttjanderätter 31 december 2025	273 972	11 919	5 797	291 688
Lägsta av återstående leasingperiod och ekonomisk livslängd	2-15 år	3-6 år	4 år	
Avskrivningsmetod	Linjär	Linjär	Linjär	

Sammanfattning av leasingkulder i bokslutet	Från	Total
Vid första ansökan 2023-12-31		404 454
Nya leasingkulder redovisade under året		32 359
Avslutade kontrakter		-
Kassaflöden för huvuddelen av leasingkulden	Kassaflöden	-65 282
Kassaflöden för räntedelen av leasingkulden	Kassaflöden	-15 501
Räntekostnad på leasingkulder	Totalresultat	15 501
Valutakursdifferenser	Totalresultat och övrigt	-1 906
Summa leasingkulder 31 december 2024		369 625
Leasingkuld kortfristig	Balans	69 860
Leasingkuld långfristig	Balans	299 765
Summa kassaflöden for leasingavtal	Kassaflöden	-65 282

Sammanfattning av leasingkulder i bokslutet	Från	Total
Vid första ansökan 2024-12-31		369 625
Nya leasingkulder redovisade under året		18 944
Avslutade kontrakter		-1 707
Kassaflöden för huvuddelen av leasingkulden	Kassaflöden	-65 099
Kassaflöden för räntedelen av leasingkulden	Kassaflöden	-13 416
Räntekostnad på leasingkulder	Totalresultat	13 416
Valutakursdifferenser	Totalresultat och övrigt	-5 878
Summa leasingkulder 31 december 2025		315 885
Leasingkuld kortfristig	Balans	69 398
Leasingkuld långfristig	Balans	246 487
Summa kassaflöden for leasingavtal	Kassaflöden	-65 099

Räntekostnader vidrörande leasingkulder framkommer av not 10.

Praktiska lösningar tillämpas

Koncernen hyr också datorer, IT-utrustning och maskiner med kontraktsvillkor om 1 till 3 år.

Koncernen har valt att inte redovisa leasingkulder eller nyttjanderätter med lågt värde.

Leasingavgifterna kostnadsförs i stället linjärt över leasingperioden. Koncernen redovisar heller inte leasingkulder och nyttjanderätter för kortfristiga leasingavtal.

Sammanfattning av andra leasingkostnader redovisade i resultaträkningen	Total
Leasingavgifter avseende kortsiktiga leasingavtal under perioden (inkl kortsiktiga leasingavtal av lågt värde)	1 197
Summa leasingkostnader som ingår i övriga driftskostnader	1 197

Hyresavtalen innehåller inga begränsningar för företagets utdelningspolicy eller finansiering.

Förlängningsoption

Koncernens hyreskontrakt på fastigheter har en löptid som varierar från 2 år till 15 år och flera av avtalen innehåller rättigheten att förlänga leasingperioden ytterligare vid kontraktets utgång.

Koncernen gör en bedömning i samband med avtalets uppstart huruvida det är rimligt att rättigheten till förlängning kommer att nyttjas eller ej.

Köpooption

Koncernen leasar maskiner, utrustning och fordon med leasingvillkor om 3 till 6 år. Några av dessa kontrakt inkluderar rättigheten att köpa tillgångarna i slutet av kontraktperioden. Koncernen bedömer vid ingången av avtalet om det är rimligt att tro att rättigheten kommer att nyttjas. Denna bedömning uppdateras när det finns omständigheter som indikerar förnyade operativa planer avseende de leasade tillgångarna.

NOT 18 KUNDFORDRINGAR

I nedantabell framgår koncernens kundfordringar fördelad på den funktionella valuta i vilken den är presenterad. Beloppen är omräknade till SEK med användande av balansdagens kurs.

Samtliga belopp i tusen kronor

	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	108 416	103 151
Kreditförlustreserv	-1 350	-1 443
Kundfordringar - netto	107 066	101 708

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

	2025-12-31	2024-12-31
SEK	52 775	47 895
DKK	11 645	9 926
EUR	2 257	1 286
GBP	-340	-492
USD	-	1
NOK	40 729	43 093
Summa	107 066	101 708

	2025-12-31	2024-12-31
Fordringar som inte är förfallna	88 673	85 131
Mindre än 30 dagar sedan förfalldagen	16 016	13 649
30-60 dagar sedan förfalldagen	3 103	1 879
60-180 dagar sedan förfalldagen	811	3 883
Mer än 180 dagar sedan förfalldagen	-187	-1 391
Kreditförlustreserv	-1 350	-1 443
Redovisat värde vid årets slut	107 066	101 708

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet enligt ovan. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

NOT 19 VARULAGER

Värdet på koncernens lager per 2025-12-31 uppgår till 71 128 KSEK (75 565 KSEK). Under räkenskapsåret 2025 har varukostnader redovisats i rapporten över totalresultat om 443 416 KSEK (486 211 KSEK). De redovisades som Råvaror och förnödenheter i rapport över totalresultat.

Nedskrivning av varulagret till nettoförsäljningsvärdet uppgår till 7 300 KSEK (7 793 KSEK). Nedskrivningen har redovisats i resultaträkningen som Råvaror och förnödenheter under räkenskapsåret 2025.

NOT 20 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Övrigt	2 980	2 400
Totalt	2 980	2 400

NOT 21 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda försäkringar	791	607
Förutbetald leasing	42	48
Levererat ej fakturerat	2 323	1 466
Förutbetald kostnad (e.g. lön) 3PL	1 769	1 438
Övrigt	1 676	1 641
Totalt	6 601	5 200

NOT 22 LIKVIDA MEDEL

	2025-12-31	2024-12-31
Banktillgodohavanden	14 360	4 434
Totalt	14 360	4 434

Sono Group har utöver likvida medel, outnyttjad checkkredit uppgående till 30 MSEK (30 MSEK). Beviljade krediter för 2025 är 30 MSEK (30 MSEK).

NOT 23 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

	A-aktier (stamaktier)	B-aktier (preferens- aktier)	Summa	Aktiekapital
Per 2024-01-01	759 201	0	759 201	105 619 146
Per 2024-12-31	759 201	0	759 201	105 619 146
Per 2025-12-31	759 201	14 424 820	15 184 021	105 619 146

Aktiekapitalet består av 15 184 021 aktier (759 201) fördelat på A-aktier (stamaktier) och B-aktier (preferensaktier). Kvotvärdet 6,96 kr (139,12 kr) för både stamaktier och preferensaktier. Stamaktier har ett röstvärde på 1 röst/aktie och preferensaktier har ett röstvärde på 0,01 röst/aktie.

Innehavare av preferensaktier har företräde till utdelning framför stamaktier med en utdelningsrätt motsvarande ett belopp om 72 124 100 kronor ("kapitalbeloppet"). Från och med dagen för teckning av preferensaktie till och med den dag då utdelning lämnas eller inlösen sker ska en årlig uppräknings med 12% på kapitalbeloppet göras. Ej utbetald utdelning motsvarande kapitalbeloppet och årlig uppräknings uppgår till 3 558 tkr (0 tkr).

Aktieägare per 25-12-31:

	Antal aktier	Ägarandel	Röstandel
Frigaard Industries AS	672 405	88,6%	74,4%

Ingen övrig aktieägare har ett innehav överstigande 10%.

NOT 24 RÖRELSEFÖRVÄRV

Koncernen har inte genomfört några bolagsförvärv som konsoliderats under vare sig 2025 eller 2024.

NOT 25 UPPLÅNING

Långfristig	2025-12-31	2024-12-31
Leasingskuld	246 487	299 765
Obligationslån långfristig	225 000	-
Call fee obligationslån	7 875	-
Kostnader relaterat till obligationslån	-25 484	-
Skulder til kreditinstitut	68	277
Total långfristig	453 946	300 042

Kortfristig	2025-12-31	2024-12-31
Leasingskuld	69 398	69 860
Obligationslån kortfristig	-	285 000
Call fee obligationslån	-	9 975
Kostnader relaterat till obligationslån	-	-4 664
Total kortfristig	69 398	360 171
Summa upplåning	523 344	660 213

Obligationslån

Obligationslånet löper till 31 december 2027 med en rörlig ränta 3M STIBOR plus 7%.

De bokförda värdena bedöms i allt väsentligt överensstämma med verkliga värden.

Verkligt värde för obligationslånet är den noterade kursen per 31 december 2025 och obligationslånet klassificeras i nivå 1 i verkligt värdehierarkin.

Koncernen har uppfyllt samtliga lånevillkor under räkenskapsår 2025. Kovenantkraven består främst av resultatkrav på rullande tolv månader, räntebärande skuld i procent av intjäning och gräns för tillgänglig likviditet. Dessa är relaterade till checkkrediter och obligationslån. Avtalad checkräkningskredit uppgick vid årets slut i koncernen till 30 MSEK (30 MSEK).

Den 20 november (avstämningdagen för tilldelning) slutfördes omvandlingen av skuld till eget kapital och nya preferensaktier emitterades. Effekten på aktiekapitalet var 88,0 MSEK. Detta är en minskning av obligationslånet med 60 MSEK (från 285 till 225 MSEK), en initial avgift på 25 MSEK och 3 MSEK relaterade till call fee. Det nya nominella värdet per obligation är 986 843 kronor. Dessutom uppstod en positiv finansiell intäkt på 16,8 miljoner kronor under fjärde kvartalet. Detta följde effekten av IFRIC19 eftersom lånet var en modifiering av det befintliga lånet och inte behandlades som ett nytt lån.

	2025-12-31	2024-12-31
Lön, semesterskuld, sociala avgifter inkl löneskatt	26 923	27 150
Varukostnader	3 109	2 693
Räntor	474	5 236
Förutbetalda intäkter 3PL	3 887	3 322
Kundbonusar	5 222	6 437
Övrigt	11 639	6 243
Summa	51 254	51 081

NOT 27 PENSIONSÅTAGANDE

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige. Samtliga förmånsbestämda planer baseras på slutlig lön, som ger anställda som omfattas av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under livstiden. Nivån på förmånen beror på de anställdas tjänstgöringstid och lön vid pensioneringstidpunkten.

De belopp som redovisas i rapporten över finansiell ställning och förändringar i den förmånsbestämda pensionsplanen under året är följande.

	Nuvärdet av förpliktelsen
Per 1 januari 2024	23 232
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-
Vinster(-) och förluster på reduceringar och regleringar	-296
Räntekostnader/(intäkter)	721
Summa redovisad i rapport över totalresultat	425
Omvärderingar:	
- (Vinst)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	171
- (Vinst)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	-318
Summa redovisad i övrigt totalresultat	-147
Avgifter från:	
- Arbetsgivaren	
- Anställda som omfattas av planen	
Inlösta förmåner	-
Utbetalningar från planen	-1 346
Per 31 december 2024	22 162
Per 1 januari 2025	22 164
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-
Vinster(-) och förluster på reduceringar och regleringar	-29
Räntekostnader/intäkter(-)	751
Summa redovisad i rapport över totalresultat	722
Omvärderingar:	
- Vinst (-)/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	125
- Vinst(-)/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	-605
Summa redovisad i övrigt totalresultat	-480
Avgifter från:	
- Arbetsgivaren	
- Anställda som omfattas av planen	
Inlösta förmåner	-
Utbetalningar från planen	-1 387
Per 31 december 2025	21 019

De viktigaste aktuariella antagandena var följande:

	2025-12-31	2024-12-31
Diskonteringsränta	3,60 %	3,50 %
Inflation	1,70 %	1,80 %

Antaganden beträffande livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter från undersökningar avseende mortalitet i Sverige, som sammanlänkas med aktuariell expertis.

Känslighetsanalysen baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och förändringar i några av antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod (nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med tillämpning av den s.k. projected unit credit method vid slutet av rapportperioden) som vid beräkning av pensionsskulden som redovisas i rapporten över finansiell ställning. Duration på förpliktelsen är 12 år för 2025.

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de vägda väsentliga antagandena är:

	Förändring i antaganden		Ökning i antaganden		Minskning i antaganden	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Diskonteringsränta	0,50 %	0,50 %	Minskning med 6,7 %	Minskning med 6,9 %	Ökning med 7,4 %	Ökning med 7,7 %
Inflation	0,50 %	0,50 %	Ökning med 7,4 %	Ökning med 7,7 %	Minskning med 6,8 %	Minskning med 6,7 %
Förväntad livslängd	+/- 1 år	+/- 1 år	Ökning med 4,9 %	Ökning med 4,9 %	Minskning med 4,9 %	Minskning med 4,6 %

NOT 28 STÄLLDA SÄKERHETER

Redovisade belopp för tillgångar som ställts som säkerhet	2025-12-31	2024-12-31
Aktier i dotterföretag	164 714	194 558
Företagsinteckningar	12 000	12 000
	176 714	206 558

NOT 29 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

North Investment Group AB (publ) ägs till 88,6% av Frigaard Industries AS, orgnr: 999 210 384 med säte i Sarpsborg, Norge. Koncernredovisning på högsta nivå upprättas av Soland Invest AS, orgnr: 987 521 465, med säte i Sarpsborg, Norge. Närstående parter är samtliga dotterföretag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen och deras närstående.

Tjänster köps och säljs till närstående på normala kommersiella villkor på affärsmässig grund och följer gällande internprispolicy.

Koncernen har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Koncernen har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Försäljning av varor och tjänster	2025	2024
Videreuthyrning lokal	242	634
Övrigt försäljning	815	1 795
Summa	1 057	2 429

Köp av varor och tjänster	2025	2024
Köp av tjänster	2 955	3 554
Summa	2 955	3 554

Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster	2025-12-31	2024-12-31
<i>Fordringar på närstående:</i>		
Frigaard AS	40	54
Övriga närstående	18	378
<i>Skulder till närstående:</i>		
Frigaard AS	-	34
Övriga närstående	-	31

All handel med av varor och tjänster som i tabellen ovan anges som Övriga närstående avser handel med andra koncernbolag/juridiska personer.

Alla fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning av varor och tjänster som anges som Övriga närstående avser andra koncernbolag/juridiska personer.

NOT 30 HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT

Efter räkenskapsårets utgång har bolaget, under första kvartalet, erhållit tillstånd för och genomfört en nedsättning av aktiekapitalet.

Det finns inga övriga förändrade viktiga förhållanden eller inträffade väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång, som anses påverka bokslutet.

MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i KSEK	Not	jan-dec 2025	jan-dec 2024
Nettoomsättning		-	-
Övriga rörelseintäkter		-	-
		-	-
Råvaror och förnödenheter		-	-
Övriga externa kostnader	2	(1 317)	(1 138)
Personalkostnader		-	-
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar		-	-
Övriga rörelsekostnader		-	-
Summa rörelsekostnader		(1 317)	(1 138)
Rörelseresultat		(1 317)	(1 138)
Finansiella intäkter	3	40 623	36 709
Resultat från andelar i koncernföretag	3	(25 000)	-
Finansiella kostnader	3	(44 864)	(62 706)
Finansiella poster - netto		(29 241)	(25 997)
Bokslutsdispositioner	10	-	5 000
Resultat före skatt		(30 558)	(22 135)
Inkomstskatt	4	-	-
Årets resultat		(30 558)	(22 135)

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i KSEK

TILLGÅNGAR	Not	2025 31.des	2024 31.des
Andelar i koncernföretag	5,8	281 456	306 456
Uppskjutna skattefordringar	4	321	321
Övriga långfristiga fordringar koncernföretag	9	94 310	94 310
Summa finansiella anläggningstillgångar		376 087	401 087
Summa anläggningstillgångar		376 087	401 087
Övriga kortfristiga fordringar koncernföretag	9,10	146 571	160 650
Övriga fordringar		-	31
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		176	73
Summa kortfristiga fordringar		146 747	160 754
Likvida medel		11 908	1 693
Summa likvida medel		11 908	1 693
Summa omsättningstillgångar		158 655	162 447
SUMMA TILLGÅNGAR		534 742	563 534

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2025 31.des	2024 31.des
Aktiekapital	7	105 619	105 619
Överkursfond		15 851	-
Balanserad vinst		42 021	-7 968
Årets resultat	12	-30 558	-22 135
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		132 933	75 516
Obligationslån	6	207 391	-
Summa långfristiga skulder		207 391	-
Kortfristigt obligationslån	6	-	290 311
Leverantörsskulder		411	50
Övriga kortfristiga skulder koncernföretag		193 137	192 212
Övriga skulder		331	144
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		539	5 301
Summa kortfristiga skulder		194 418	488 018
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		534 742	563 534

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i KSEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2024		105 619	-	-31 637	23 669	97 651
Disposition enligt beslut av årets årsstämma		-	-	23 669	-23 669	-
Nedsättning av aktiekapital		-	-	-	-	-
Nyemission		-	-	-	-	-
Fondemission		-	-	-	-	-
Årets resultat och tillika totalresultat		-	-	-	-22 135	-22 135
Summa totalresultat		105 619	-	-7 968	-22 135	75 516
Utgående balans per 31 december 2024		105 619	-	-7 968	-22 135	75 516
Ingående balans per 1 januari 2025		105 619	-	-7 968	-22 135	75 516
Disposition enligt beslut av årets årsstämma		-	-	-22 135	22 135	-
Nedsättning av aktiekapital		-101 823	-	101 823	-	-
Nyemission		72 124	15 851	-	-	87 975
Fondemission		29 699	-	-29 699	-	-
Årets resultat och tillika totalresultat	12	-	-	-	-30 558	-30 558
Summa totalresultat		105 619	15 851	42 021	-30 558	132 933
Utgående balans per 31 december 2025		105 619	15 851	42 021	-30 558	132 933

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i KSEK

	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	-30 558	-22 135
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	25 000	-
Periodiserade upplåningskostnader	5 055	6 593
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-503	-15 542
Ökning/minskning av rörelsefordringar	-72	998
Ökning/minskning av rörelseskulder	-4 214	-500
Förändring koncernmellanhavanden	15 004	-7 532
Kassaflöde från den löpande verksamheten	10 215	-22 576
Minskning/ökning av likvida medel	10 215	-22 576
Likvida medel vid årets början	1 693	24 269
Likvida medel vid årets slut	11 908	1 693

1 MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not i koncernredovisningen, anges dessa nedan.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), finansieringsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

Leasing

Gällande IFRS 16 avser moderbolaget tillämpa undantaget enligt RFR 2 och redovisa samtliga leasingavtal som operationella.

Samtliga leasingavtal där bolaget är leasetagare redovisas som operationell leasing, oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Bolaget saknar leasingkontrakt.

Not 2 Ersättning till revisorerna

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	2025	2024
Revisionsuppdraget	631	689
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	16	-
Övriga tjänster	-	-
Skatterådgivning	-	-
Summa	647	689

Not 3 Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

Finansiella intäkter	2025	2024
Valutakursvinster	476	383
Ränteintäkter, övriga	1 264	1 800
Omvärderingseffekt obligationslån	16 744	-
Ränteintäkter, koncernföretag	22 139	21 781
Utdelning, koncernföretag	-	12 745
Summa	40 623	36 709
Finansiella kostnader	2025	2024
Valutakursdifferenser	1 292	493
Räntekostnader, koncernföretag	4 640	8 392
Räntekostnader, övriga	4 091	3 020
Räntekostnader, obligationslån	34 841	50 801
Summa	44 864	62 706
Resultat från andelar i koncernföretag		
Nedskrivning andelar i dotterbolag	25 000	-
	25 000	-

Not 4 Skatt

	2025	2024
Inkomstskatt		
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	-	-
Uppskjuten skatt		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-	-
Effekt av ändrad skattesats	-	-
Summa inkomstskatt	-	-
Årets resultat före skatt	-30 558	-22 135
Skatt på årets resultat, 20,6%	6 295	4 560
Förändringar i ej aktiverade temporära skillnader	-439	773
Ej avdragsgilla kostnader	-5 856	-7 958
Ej skattepliktig utdelning	0	2 626
Inkomstskatt	-	-

	2025	2024
Underskottsavdrag		
Outnyttjade underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran har redovisats	1 557	1 557
Outnyttjade underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran ej har redovisats	4 746	2 614
	6 303	4 171
<i>Potentiell skatteförmån avseende ej redovisad skatt för underskottsavdrag (20,6 %)</i>	978	538

Not 5 Andelar i dotterbolag

Dotterbolag	Org.nr	Säte	Andel	Redovisat värde	Redovisat värde
				2025-12-31	2024-12-31
Direkt ägda					
Sono Holding Norge AS	995 246 511	Borgenhaugen, NO	100%	168 609	193 609
ACAP Invest AB	556087-7838	Tranås, SE	100%	112 847	112 847
Summa andelar i dotterbolag				281 456	306 456

Kapitalandel överensstämmer med röstandel.

Under 2025 har aktievärdet på bolaget Sono Holding Norge AS skrivits ned med 25 MSEK.

Not 6 Upplåning

	2025-12-31	2024-12-31
Långfristig		
Obligationslån	225 000	-
Call fee obligationslån	7 875	-
Kostnader relaterat till obligationslån	-25 484	-
Summa långfristig lån	207 391	-
Kortfristig		
Obligationslån kortfristig	-	285 000
Call fee obligationslån	-	9 975
Kostnader relaterat till obligationslån	-	-4 664
Summa kortfristig lån	-	290 311
Summa upplåning	207 391	290 311

Not 7 Aktiekapital

Se koncernens not 23 för information om moderbolagets aktiekapital.

Not 8 Ställda säkerheter

	2025-12-31	2024-12-31
Pant i aktier i dotterbolag	281 456	306 456

Not 9 Transaktioner med närstående

North Investment Group AB (publ) ägs till 88,6% av Frigaard Industries AS, orgnr: 999 210 384, med säte i Sarpsborg, Norge. Koncernredovisning på högsta nivå upprättas av Soland Invest AS, orgnr: 987 521 465, med säte i Sarpsborg, Norge. Närstående parter är samtliga dotterföretag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen och deras närstående. Tjänster köps och säljs till närstående på normala kommersiella villkor samt affärsmässig grund och följer gällande internpolicy. Koncernen har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående.

Koncernen har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

	2025-12-31	2024-12-31
Fordringar på närstående:		
ACAP Invest AB	44 310	44 310
NIG Norge AS	50 000	50 000
Övriga närstående	-	-
Skulder till närstående:		
Frigaard Gruppen AS (*)	-	-
ACAP Invest AB	-	-
NIG Norge AS	-	-

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2025-12-31	2024-12-31
Mottagna koncernbidrag	-	5 000

Not 11 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Efter räkenskapsårets utgång har bolaget, under första kvartalet, erhållit tillstånd för och genomfört en nedsättning av aktiekapitalet.

Det finns inga övriga förändrade viktiga förhållanden eller inträffade väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång, som anses påverka bokslutet.

Not 12 Disposition av vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor)

balanserat resultat	57 871 053
årets förlust	-30 558 199
disponeras så att i ny räkning överförs	27 312 854

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2026-05-29 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen har beslutats 2026-04-28.

Tranås den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Helge Stemshaug
Styrelseordförande

Trond O. Frigaard
Styrelseledamot

Ståle Eide
Styrelseledamot

Tore Knut Skedsmo
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Kristoffer Johansson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Amanda Jönsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i North Investment Group AB (publ), org.nr 556972-0468

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för North Investment Group AB (publ) för år 2025 (räkenskapsåret med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 8-9).

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 8-9. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av goodwill

Per den 31 december 2025 redovisar koncernen goodwill om 199 MSEK, vilken fördelas mellan två kassagenererande enheter, Sono Sweden och Sono Norway.

Då denna tillgång inte skrivs av löpande skall i stället, minst årligen, en nedskrivningsprövning ske. North Investment Group har gjort detta i fjärde kvartalet 2025 och har inte identifierat något ytterligare nedskrivningsbehov per 31 december 2025 utöver den nedskrivning som skett om 25 MSEK avseende Sono Norway.

En sådan prövning innehåller antaganden om bland annat framtida tillväxt, lönsamhet och diskonteringsränta. Det är således komplexa bedömningar och uppskattningar som företagsledning och styrelse måste göra.

Eftersom tillgången utgör ett väsentligt belopp samt att de antaganden som krävs inkluderar bedömningar och uppskattningar, som var för sig kan ha en avgörande betydelse för värderingen, är det ett särskilt betydelsefullt område för revisionen.

De väsentligaste antaganden som tillämpats vid nedskrivningsprövningarna finns beskrivna i not 4 och not 15.

Värdering av uppskjutna skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag

Av not 4 och not 13 framgår att koncernen redovisar en uppskjuten skattefordran som uppgår till ett väsentligt belopp. Fordringarna är främst hänförliga till skattemässiga underskottsavdrag i Sverige.

För att bedöma värdet på de uppskjutna skattefordringarna måste företagsledning och styrelse göra antaganden om storleken på det framtida skattemässiga resultatet vilket påverkas av förutsättningarna i marknaden, den egna prestationen och gällande skattelagstiftning. Komplexiteten ökar som följd av ränteavdragsbegränsningsregler vilka också är tidsbegränsade. De svenska underskottsavdragen är i övrigt inte tidsbegränsade.

Eftersom tillgången utgör ett väsentligt belopp samt att de antaganden som krävs inkluderar bedömningar och uppskattningar, som var för sig kan ha en avgörande betydelse för värderingen, är det ett särskilt betydelsefullt område för revisionen.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi konstaterade, tillsammans med PwC:s värderingsspecialister, att de upprättade nedskrivningsprövningarna, en per kassagenererande enhet, genomförts enligt vedertagna principer och metoder.

De för nedskrivningstestet viktigaste antagandena som företagsledning och styrelse har gjort avser lönsamhet och diskonteringsränta.

Vi har bedömt dessa antaganden genom att jämföra mot budget för 2026, men också mot historiska utfall.

Vi har även gjort en självständig bedömning med utgångspunkt från marknadsekonomiska förutsättningar för de kassagenererande enheterna. Diskonteringsräntor har vi jämfört mot observerbara marknadsdata. Vi har också granskat att väsentliga antaganden är konsekventa med tidigare år.

Med utgångspunkt från nedskrivningstestet har vi genomfört simuleringar och känslighetsanalyser för att förstå hur en förändring påverkar värdena och indikerar ett eventuellt nedskrivningsbehov. Dessa tester har också legat till grund för vår granskning av de upplysningar som lämnas i årsredovisningen i not 4 och not 15.

Våra granskningsåtgärder inkluderade en utvärdering av de kalkyler avseende framtida prognosticerade skattemässiga överskott i Sverige som företagsledningen upprättat för att bedöma möjligheten att nyttja underskotten kommande år. Vi kontrollerade att de prognoser som användes var de som styrelsen godkänt och vi jämförde nettoförsäljning och lönsamhet med tidigare årsutfall. Vi granskade att kalkylerna var konsekventa med budgetar och finansiella planer för kommande år.

Vi har provat rimligheten i de antaganden och bedömningar som företagsledningen gjort kring ränteavdragsbegränsningarnas påverkan på möjligheten att nyttja underskotten eller dess storlek.

Vi har slutligen utvärderat att koncernen på ett tillfredsställande sätt lämnat relevanta upplysningar i not 4 och not 13 kring de uppskattningar och bedömningar som gjorts för att värdera tillgången per 31 december 2025.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för North Investment Group AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för North Investment Group AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till North Investment Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 8-9 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till North Investment Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 16 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 2014.

Jönköping den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Kristoffer Johansson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Amanda Jönsson
Auktoriserad revisor